



Procès-verbal du Comité Directeur n°10 du 25 janvier 2020

Lieu : Siège F.F. Hockey
Bâtiment B – 102/102bis avenue Henri Barbusse 92700 Colombes

1 – APPEL DES PARTICIPANTS

Membres du Comité directeur présents :

Mesdames : Sylvie PETITJEAN, Micheline COURJEAU, Clémentine DUFAY, Amandine ROMBAUT (collège féminin), Isabelle JOUIN (collège féminin)

Messieurs : Olivier MOREAU, Laurent BRACHET, Benoit COISNE, Jean-Marc HAROU, Jean-Michel DUTRIEUX, Yann LE MELINER (représentant de Ligue), Eric POURCHASSE, David ROBERT (représentant de Ligue)

Invité permanent (voix consultative) : Bertrand REYNAUD (Directeur Technique National), Eric OUDRY (Responsable administrative)

Membres absents excusés :

Mesdames : Nathalie STEFANI, Micheline BICHERAY (collège féminin – donne pouvoir à Olivier MOREAU), Christelle PAUWELS (collège féminin), Yolande LANZAS (collège des représentants de Ligues – donne pouvoir à David ROBERT),

Messieurs : Jean-Noël MOUCHE (donne pouvoir à Laurent BRACHET), Gérard BLOTTIERE (donne pouvoir à Laurent BRACHET), Jean-François BOYER (donne pouvoir à Jean-Marc HAROU), Gérard DETREZ (représentant de Ligue – donne pouvoir à David ROBERT),

Assistent à la réunion :

Jonathan BERNON, Directeur Technique National adjoint.
Eric CHARLET, Directeur Communication et Marketing

Entrée en séance à 9h45

Total des membres présents avec droit de vote : 13

Pouvoirs : 6

Total des voix : 19 sur 21

Majorité : 10

2- MODIFICATION DE L'ORDRE DU JOUR

Il est proposé d'ajouter à l'ordre du jour (voir annexe 1) les sujets ci-après :

- Point 9 - Quel statut pour les zones de championnat ?
- Point 9 - Création d'une commission de répartition de subvention du PSF

Conformément à l'article 10.1.1 du Règlement Intérieur, les membres du Comité Directeur sont amenés à se prononcer sur cette proposition de modification d'ordre du jour.

Résultat du vote : Abstentions 0 - Contre 0 - Pour 19

3 - LE MOT DU PRESIDENT

Olivier Moreau prend la parole pour introduire le Comité Directeur. Il souligne le contexte difficile que traverse la fédération en ce moment. La FFH connaît une réelle période de transition. Le dernier trimestre 2019 a été riche en événement avec le départ d'Anaïs Rivière et son remplacement par Eric Oudry, le déménagement du siège de la FFH, les 13 et 14 janvier 2020, pour nous accueillir dans les nouveaux locaux aujourd'hui lors de cette réunion. Les délais du déménagement ont été très courts. Le nouveau bail a été signé le 30 décembre 2019. Une phase de travaux, pour aménager les nouveaux locaux, a été nécessaire entre le 2 et 13 janvier 2020 pour un déménagement le 13 et 14 janvier. Grâce aux efforts de tous, nos équipes ont pu investir leur nouveau lieu de travail dès le 15 janvier.

Enfin, il évoque la situation actuelle traversée par la France avec une période de grève contre la réforme des retraites impactant fortement notre activité. Les salariés du siège ont été placés en télétravail pendant la quasi-totalité du mois de décembre. Les différents championnats n'ont pas été en reste puisque plusieurs déplacements d'équipe ont été annulés provoquant les reports de plusieurs matches.

Il invite chacun à se projeter sur cette nouvelle année 2020 en prenant conscience de tous les défis qu'il reste à relever, sportif comme financier et organisationnel.

4- P.V. DE LA PRECEDENTE REUNION

Le procès-verbal de la réunion n°9 du 19 octobre 2019 et ses annexes a été transmis aux membres du Comité Directeur. Il est proposé aux membres de se prononcer sur le contenu de ces documents.

Monsieur David Robert nous signale ne pas avoir reçu le procès-verbal et demande qu'il lui soit envoyé. Il informe que par conséquent, il ne pourra pas prendre part au vote.

Résultat du vote : Abstentions 3 - Contre 0 - Pour 16

4 – Présentation Résultats Financier 2019

Annexe 1, 2, 3, 4

Le résultat 2019 est présenté devant le comité directeur. L'ensemble des documents avait été envoyés au préalable à tous les membres.

Olivier Moreau revient sur le cycle qui a été lancé il y a 1an et demi avec le projet Ambition 2024.

Quatre axes principaux de développement ont été adoptés :

- Engagement pour avoir une équipe Senior Masculine A compétitive
- Engagement pour avoir une équipe Senior Féminine A en progrès dans le classement mondial
- Développement du marketing fédéral
- Augmentation des actions de développement fédéral

Pour le premier axe : les résultats sont très positifs. L'équipe Senior A masculine a atteint les quarts de finale lors de la coupe du monde 2018 en Inde. Elle a également remporté le tournoi HSF du Touquet et est aujourd'hui au 12^e rang mondial. L'objectif reste d'atteindre le top 6 internationale. La qualification pour Paris 2024 est quasiment acquise. Cependant il ne faut pas relâcher les efforts faits.

Sur le second axe, le parcours de l'équipe de France féminine vers la qualification olympique est un chemin difficile. Les efforts de ce collectif pour accéder à la haute performance sont importants et notables et les résultats encourageants mais le défi reste entier.

Troisième axe : les partenariats en 2019 présente 300 000€ de recettes, ce qui n'avait encore jamais été atteint dans notre fédération.

Quatrième axe : un directeur technique adjoint a été nommé. Plusieurs solutions digitales ont été lancé en 1an et demi tels que MyCoach et Drillster.

Il est à déplorer notre manque d'expérience sur les rencontres et compétitions internationales de haut niveau qui ont eu un impact sur les finances de la fédération. L'échec de la qualification pour Tokyo ne fait pas exception à la règle. Beaucoup d'investissements ont été engagés pour ces performances et ils ont un impact négatif sur le bilan financier de l'année 2019. Cependant, il faut apprendre de cette expérience pour structurer notre organisation financière. La marche pour les JO de Paris 2024 sera encore plus haute et demandera des investissements encore plus importants. Ce projet 2024 se prépare dès aujourd'hui et nos collectifs ont besoin de temps : l'accès à la haute performance est un exercice exigeant, long et difficile.

Les fonds financiers de fonctionnement de la fédération sont sains et stables depuis 2ans. Cependant la trésorerie est très tendue et difficile. Il a notamment été constaté une tension à partir du mois de novembre et janvier. Durant l'année 2019, une avance de trésorerie a été accordée par le CNOSF sous forme de prêt. Et un billet de trésorerie de 240 000€ a été conclu avec un tiers.

5. Election

Suite à la démission d'Olivier Moreau au poste de Président du bureau de la Fédération française de Hockey. Le poste de président est vacant. Selon l'article 2.3.4 des statuts de la fédération : « En cas de vacance définitive du poste de Président, le nouveau Président devra être un membre du Bureau élu par le Comité Directeur. »

L'élection est présidée par la doyenne de l'assemblée : Michelin Courjeau.

Mme. Courjeau appelle les candidats à se présenter.

Les candidats à se présenter au comité directeur sont :

- Laurent Brachet

M. Brachet prend la parole pour présenter ses projets au Comité Directeur.

Mesdames, Messieurs, Chers Membres du Comité Directeur,

En ce début d'année j'ai beaucoup de plaisir à me retrouver parmi vous pour partager un moment important de la vie de notre fédération.

Olivier vous avait informé de sa décision de démissionner de son poste lors de notre dernier Comité Directeur en Octobre dernier, et vous en a rappelé ses motivations ce matin.

Avant de procéder au vote conformément à nos statuts, je souhaite vous livrer quelques réflexions sur mon état d'esprit et ma ligne de conduite pour ces prochains jours, semaines et mois.

Vous pouvez compter sur mon enthousiasme, mon énergie, mon écoute, mon attachement profond au travail d'équipe, pour apporter, avec humilité, un nouvel élan à notre Fédération et un nouveau souffle à notre Plan Ambition 2024.

Je sais pouvoir compter sur Olivier et vous tous pour m'accompagner ces prochains mois dans cette tâche difficile et exigeante, jusqu'à la prochaine AG électorale du mois de Novembre.

Je mesure parfaitement la responsabilité qui m'incombera à l'issue de ce vote si vous m'accordez votre confiance. Je n'ignore rien des difficultés auxquelles nous devons faire face, qui loin de me décourager, ne font que renforcer ma détermination et mon engagement : contribuer à réussir notre Plan Ambition 2024 avec vous tous, nos élus des ligues, des comités départementaux et des clubs, nos cadres techniques, nos salariés, l'encadrement et les joueurs de nos collectifs, nos licenciés, nos arbitres, nos partenaires, nos mécènes.

Ce Plan est plus que jamais pertinent, j'en suis profondément convaincu. Tous les échanges avec d'autres Présidents de Fédération, la Fédération européenne, la FIH, et plus récemment avec l'Agence Nationale du Sport me renforcent dans cette conviction.

La performance sportive et la mobilisation des Clubs sont au cœur de ce Plan.

Mais on voit bien qu'au-delà des idées, le plus difficile, comme toujours avec les Plans aussi pertinents soient t'-ils, est de mobiliser et de convaincre pour passer concrètement à l'action. Ce Plan très ambitieux est long à mettre en

mouvement. Plusieurs chantiers prévus dans notre Plan sont toujours en souffrance. A nous d'en tirer les leçons. « Il n'y a pas de réussite facile, ni d'échecs définitifs ».

Il nous reste encore 5 ans pour réussir.

Vous connaissez mon attachement à ce plan auquel j'ai contribué avec d'autres à la construction. J'y reviendrai dans un instant.

Mais avant de remettre ce sujet au cœur de la politique fédérale, je prendrai des initiatives fortes et proposerai des actions ciblées sur les sujets les plus urgents et prioritaires, en premier lieu les finances et la gouvernance de notre fédération.

Les finances

- 1- La recherche de solutions urgentes pour pallier aux problèmes de trésorerie auxquels nous devons faire face*
- 2- La mise en œuvre du plan de redressement des finances de la fédération qui s'accompagnera de mesures d'économies à tous les étages, et de décisions à prendre que nous partagerons cet après-midi autour des discussions sur notre projet de budget 2020.*
- 3- La mise en place de procédures nouvelles, et d'un contrôle de gestion rigoureux. Suite au départ d'Anais Rivière en Novembre nous avons procédé au recrutement d'Eric Oudry comme responsable administratif et financier. Son profil de gestionnaire et son expérience vont nous permettre de cadrer, contrôler et mieux maîtriser notre gestion au quotidien.*
- 4- La transparence sur le suivi budgétaire avec la mise en place d'un reporting régulier auprès des membres du Comité Directeur*
- 5- La mise en conformité avec nos statuts par l'activation dans les meilleurs délais de la commission financière.*

La gouvernance

- 1- En accord avec Bertrand Reynaud, j'adresserai ces prochains jours une demande auprès de Madame la Ministre des Sports pour demander la nomination d'un nouveau DTN. Il est en effet indispensable et urgent de renforcer nos efforts sur les deux piliers de notre Plan Ambition 2024, la Haute Performance et le Développement.*

Je souhaite vivement que Jean Marc Pocholle nouvellement nommée comme DTN adjoint de la FFH, présente sa candidature pour ce poste dont la nomination pourrait être effective en Mai prochain, compte tenu des procédures de recrutement en usage. L'expérience de Jean Marc comme DTN au sein de la Fédération de Badminton, puis plus récemment au sein du Ministère des Sports, son appétence pour tous les sujets qui touchent au développement, à la structuration et à la formation, sa connaissance parfaite des rouages institutionnels et son réseau au plus haut niveau seront des atouts considérables pour soutenir notre stratégie de développement au service de nos Clubs, organiser notre Direction Technique Nationale et mobiliser les cadres techniques mis à la disposition de la FFH par le Ministère.

- 2- Dans l'hypothèse de sa nomination, Jean Marc s'appuiera sur deux DT adjoints.*

Un DTN Haute performance avec Bertrand Reynaud dont une mission essentielle, parmi d'autres, sera consacrée à l'accompagnement socio professionnel de nos joueuses et joueurs. Les attentes de nos athlètes deviennent pressantes, et nous devons les conforter et les sécuriser dans leurs parcours de sportifs de haut niveau. Sans joueurs totalement concentrés sur leur sport et leur vie de sportif, nous n'atteindrons jamais nos objectifs de performance. Bertrand reviendra sur ce point stratégique dans son intervention.

Un DTN adjoint Développement avec Jonathan Bernon qui bénéficiera du soutien actif de Jean Marc et de l'arrivée d'Isabelle Burgot pour accélérer notre développement, et à court terme mettre en place le Plan Sportif Fédéral qui se concrétisera dès cette année par le transfert à la FFH de la gestion des Fonds ex CNDS dédiés au développement. Jonathan vous présentera ce projet cet après-midi.

Cette réorganisation à la tête de la DTN a pour but de répondre plus concrètement et efficacement aux besoins de nos structures, de nos élus, de nos athlètes, et de préparer les succès de demain dans la perspective des JO 2024.

- 3- Au-delà de cette réorganisation nécessaire de la DTN, je vous soumettrai, en amont de la prochaine AG, un projet de révision des statuts concernant la définition du rôle et des missions de Directeur de la Fédération. Je souhaite en effet que Jean Marc Pocholle puisse assumer pleinement un rôle de DTN/Directeur de Fédération. Ces derniers mois, et malgré des obligations professionnelles assez intenses, j'ai eu la chance de travailler plus régulièrement aux côtés d'Olivier. Je mesure toute la force de l'engagement qui est nécessaire pour assumer cette fonction, et je perçois semaine après semaine la pression externe de plus en plus forte et les sollicitations de plus en plus nombreuses exercées sur le Président par le CNOSF, le COJO, la FIH, L'EHF, le CD 92, l'ANS. Cette pression s'accroîtra après les Jeux de Tokyo, et nous devons nous y préparer dès maintenant par une organisation plus efficiente.

Je mesure également toute l'importance de soutenir activement la recherche de partenaires. L'engagement du Président auprès des décideurs est aussi indispensable pour accélérer l'augmentation de nos ressources en sponsoring.

Pour toutes ces raisons, le Président, le Secrétaire Général, le Trésorier et les membres du bureau fédéral, doivent pouvoir s'appuyer sur un Directeur doté d'une délégation aussi large que possible pour assurer la gestion au quotidien de la Fédération, veiller au bon fonctionnement des commissions fédérales et permettre aux élus, salariés et cadres techniques de mieux travailler ensemble.

Cette nouvelle organisation et la professionnalisation de notre structure avec l'arrivée de Jean Marc Pocholle et Eric Oudry va nous permettre, j'en suis convaincu, de renforcer et améliorer significativement le fonctionnement de notre Fédération et de la DTN, pour apporter plus d'écoute et d'efficacité au service de nos Clubs, Comités Départementaux et Ligues.

C'est un enjeu majeur pour notre Fédération.

Finances et Gouvernance sont donc les deux urgences à traiter et sur lesquels je vais porter toute mon attention. D'autres chantiers importants seront également au calendrier 2020, soit à initier, soit à poursuivre, soit à amplifier. J'en ai identifié au moins 5.

1- Le PAH 2024

Au prix d'investissements lourds, toutes nos actions se sont concentrées sur la haute performance et le Marketing pour créer une nouvelle dynamique, par l'amélioration de nos performances et des résultats de nos équipes de France, pour susciter l'intérêt des médias et des partenaires, et pour obtenir le soutien indispensable de l'Agence Nationale du Sport récemment créée.

Nous devons à présent relancer un groupe de travail sur les questions qui touchent plus directement nos Clubs : la réflexion sans tabous sur l'organisation et l'amélioration de nos championnats, avec toutes les questions réglementaires, financières et de marketing qui s'y rattachent, avec comme objectif de faire revenir et retenir nos meilleurs joueurs en France, et toutes les questions concernant le développement de la pratique et l'augmentation du nombre de licenciés.

Cette question du développement est également enjeu vital pour l'avenir du hockey français et de ses clubs.

2- Les Valeurs et l'Arbitrage

Un séminaire portant sur nos valeurs sera organisé à Cambrai en Mai prochain à l'initiative d'Eric Delemazure Président de la Commission d'éthique. Nous devons porter un coup d'arrêt aux dérives de plus en plus nombreuses observées sur et autour de nos terrains chaque Dimanche. Ce séminaire sera aussi l'occasion de remettre la question de l'arbitrage au premier plan de nos préoccupations : sans arbitres, pas de matchs. Et sans respect ni tolérance, pas d'arbitres. Valeurs et arbitrages sont des sujets fondamentaux qui doivent mobiliser et réunir tous les dirigeants, éducateurs, entraîneurs pour apporter des réponses concrètes et urgentes.

3- Les Relations Internationales.

Nous devons être proactifs pour aller chercher toutes les ressources et l'expertise de la fédération européenne et de la FIH sur des sujets aussi variés que la formation, le développement, le marketing, la communication et pour résister à la pression qui va s'amplifier au cours des prochains mois. Je vous présenterai cet après-midi la nouvelle structure que nous organisons avec Mark Knight pour nous y préparer

4- La Vie fédérale

Remobiliser et motiver les élus pour s'engager dans les commissions fédérales. Nous devons retrouver une vie fédérale plus harmonieuse, plus sereine : nos bénévoles doivent être encouragés, valorisés. Nous devons engager cette réflexion dans la perspective de l'AG électorale de novembre prochain, car quelle que soit l'équipe qui assurera le pilotage de la FFH à partir de 2021, elle devra s'appuyer sur toutes les forces vives du hockey français unie et tendue vers un même objectif : la réussite du hockey français. Nous aurons besoin de tout le monde, de toutes les compétences de toutes les énergies.

5- L'indispensable augmentation des ressources

Une priorité absolue. Séduire puis convaincre des nouveaux partenaires, les fidéliser en respectant nos engagements. Nous voudrions que cela aille plus vite mais le temps des entreprises n'est pas le temps de la FFH. Leurs priorités ne sont pas les nôtres. Soyons patients, et en attendant travaillons sans relâche.

Voici, en quelques mots ma feuille de route, et le programme qui nous attend ces prochains mois.

Avant de passer au vote, je voudrais vous inviter à l'optimisme, même si je partage et comprends vos inquiétudes dans le contexte du moment plein d'incertitudes, et paradoxalement plein d'espoirs.

Je vous invite aussi à la confiance, à la solidarité et à la générosité.

A cet égard je voudrais vous dire qu'exercer un mandat quel qu'il soit est un engagement fort mais aussi une forme de générosité. Un mandat c'est aussi une aventure. C'est constitué de réussites, de frustrations, d'échecs. Un mandat c'est aussi exprimer des désaccords, cela fait partie de la vie associative, et c'est important pour chacun de défendre ses idées car au final cela permet souvent de prendre des meilleures décisions dans l'intérêt général. Mais toujours dans le respect des valeurs auxquelles nous sommes tous attachés.

Pour cet engagement, pour votre investissement, pour votre expression bienveillante, et pour tout ce que vous apportez au hockey français je tiens à vous remercier.

Et aujourd'hui, je tiens à remercier plus particulièrement Olivier Moreau qui aura consacré plus de 15 ans de sa vie à travailler sans compter au service de la Fédération française de Hockey, la passion chevillée au corps, pour faire évoluer le Hockey français. Il est convaincu qu'il n'y a pas de fatalité à ce que le hockey français reste éternellement à la traîne. Le chemin parcouru à ses côtés montre que nous pouvons réussir, que nous allons réussir. J'en suis également convaincu.

Merci Olivier pour cet engagement. Tu as tracé la route et transmis ton optimisme, mais tu n'es pas encore parti. Et tu sais que nous comptons encore sur toi pour nous aider à performer ces prochains mois.

En ce début d'année je veux partager avec vous cette conviction et cet optimisme, et vous présente par la même occasion tous mes vœux de santé, de succès, petits et grands, et de plaisir à travailler ensemble pour faire gagner le hockey français.

Merci pour votre écoute attentive.

Les membres du comité directeur sont appelés à pourvoir le poste vacant dans le cadre d'un scrutin à bulletin secret.

Résultat du scrutin :

Laurent BRACHET : 17 voix

Abstention : 2 voix

Mme. Courjeau annonce au comité directeur que M. Laurent Brachet est élu à la majorité Président de la Fédération française de Hockey.

6. NOUVELLE ORGANISATION DU SIEGE

Présentation Projet DTN

Annexe 4

Suite aux départs de Vincent le Croller (mutation) et Philippe Gourdin (retraite), nous avons accueilli 2 nouveaux CTS : Isabelle Burgot le 1^{er} décembre et Jean-Marc Pocholle le 1^{er} janvier. Ce dernier sera DTN Adjoint et accompagnera le DTN sur des missions liées au fonctionnement de la direction technique nationale tandis qu'Isabelle Burgot intègre le Pôle développement. Jonathan Bernon est nommé DTN Adjoint et chargé du Pôle Développement.

7. RAPPORT D'ACTIVITES :

7.1 Activités internationales

Une nouvelle équipe s'est organisée autour de l'arrivée de Mark Knight, volontaire pour être chargé des relations internationales de la FFH.

Suite aux élections du Board de l'EHF, plusieurs membres de la FFH ont été mis en place dans des commissions européennes :

EHF Board – Pamela Michaelis

EHF Officials Committee – Sylvie Petitjean

EHF Development Committee – Jonathan Bernon

EHF Commercial & Communications Committee – Cathelijne Rockall-Poelmann & Pamela Michaelis

EHF Competitions Committee/Outdoor – Mark Knight

FIH Officials Committee – Sylvie Petitjean

- Mark Knight est en relation avec l'EHF pour répondre à un appel à projet avec d'autres fédérations européennes avec un financement de l'Union-Européenne à hauteur de 400 000€. Cet appel à projet sera bientôt lancé. Il sera coordonné par le pôle développement de l'EHF et suivi par Mark pour la FFH.
- Suite à une rencontre entre plusieurs représentants de l'EHF et Mark Knight, Laurent Brachet et Jonathan Bernon, l'EHF souhaite que la France porte sa candidature à l'organisation du Championnat d'Europe des nations en 2023. Accueillir un grand événement international de Hockey serait très intéressant dans l'optique des JO de Paris en 2024. Cette compétition pourrait se dérouler dans le nord de la France selon la vision de l'EHF. L'ANS serait un soutien de la FFH pour défendre le dossier de subvention auprès du GESI

- Pour le développement du Hockey en Europe, il est fort probable que la France soit une cible de la politique de développement de l'EHF grâce à son fort potentiel de développement galvanisé par Paris 2024.
- Il est également rappelé l'importance primordiale et stratégique pour le Hockey français d'être présent sur la scène internationale.

7.2 Activités de la DTN

Annexe 4

Résultats sportifs

Depuis le dernier Comité Directeur, s'est déroulé le qualificatif olympique à Valence (Espagne). Les résultats obtenus (3-3 et défaite 3-2) n'ont pas offert de billet olympique à l'équipe de France Masculine.

Les Féminines ont repris la saison par un stage puis des matches contre le Pays de Galles à Antibes (18 au 24 janvier 2020). L'équipe de France masculine s'est regroupée à Lesquin les 17 et 18 janvier en compagnie de la FFH et de l'ANS pour un bilan 2019 et échanger sur les perspectives de l'olympiade à venir.

Contrat de Performance

L'Agence Nationale du Sport a reçu la FFH le 23 janvier 2020. Le montant de la subvention liée au haut niveau est équivalente à celle recueillie en fin d'année 2020 suite à 70000 € d'avenants soit plus de 10% (par rapport à la convention d'origine). Pour le haut niveau le montant s'élève à 785 400€ dont 135 000€ d'aides personnalisées. C'est une bonne subvention car exceptés les 2 championnats d'Europe U18, il n'y aura pas de compétitions de référence en 2020 et nous sommes en année olympique généralement peu propice pour accompagner les fédérations non qualifiées aux JO.

7.3 Actions de développement

Annexe 5

Jonathan Bernon présente le Projet Sportif Fédéral « PSF ».

Dans ce nouveau cadre, la FFH va instruire les demandes de subventions en 2020 sur le volet du financement d'actions de développement (anciennement CNDS).

Une note de cadrage sera communiquée au réseau fédéral courant février afin de préciser l'ensemble du dispositif.

Ce PSF est une véritable opportunité de créer du lien et de la cohérence entre les actions engagées du local vers le national. En effet, les actions doivent s'inscrire dans le projet fédéral en matière de développement et donc s'orienter autour de 4 thématiques :

- Le hockey éducatif
- La féminisation
- Le hockey pour tous
- La structuration fédérale

Les trois objectifs prioritaires seront : l'augmentation du nombre de licenciés, l'amélioration de l'accessibilité du hockey pour tous et le renforcement de la structuration fédérale.

Jonathan BERNON rappelle que cette année est une première expérience et c'est pourquoi une certaine souplesse sera apportée sur les conditions d'éligibilité au dispositif, et aux actions référencées.

Un accompagnement spécifique sera proposé par le pôle développement de la FFH.

L'Agence Nationale du Sport veillera au bon déroulement des procédures et restera maître du dispositif et du versement des financements.

7.4 Activités communication et partenariat

Résumé sur Annexe 6

- Eric Charlet annonce que le choix du nouvel équipementier suite à l'appel d'offre passé a été fait. Notre nouvel équipementier pour les collectifs nationaux sera :
Le Coq Sportif

8. ORDRE DU JOUR – ASSEMBLEE GENERALE DU 21 MARS 2020

Annexe 9

- L'ordre du jour prévisionnel de l'Assemblée Générale 2020 est présenté aux membres du Comité Directeur. Il est demandé de fusionner l'Assemblée Générale électorale prévue en novembre à celle du 21 mars 2020. Il n'est pas possible de le faire selon les statuts olympiques qui imposent l'organisation des élections fédérales dans un délai de 6 mois après le déroulement des Jeux Olympiques.
- Dans un souci d'économie, il est demandé d'annuler le spectacle humoristique et de lumière.
- Les interventions de nos partenaires doivent être diminuées de 15 minutes chacune.
- Le temps de repas doit être raccourci à une heure.

L'ordre du jour ainsi modifié est appelé au vote.

Validé à l'unanimité

9. PRESENTATION BUDGET PREVISIONNEL 2020

Annexe 7, 8

Le projet de Budget Prévisionnel est présenté aux membres du Comité Directeur.

Les membres du Comité Directeur formulent les demandes suivantes :

- Ajouter les effectifs des salariés sur les postes des salaires, par service et par collectif.
- Il est demandé d'envoyer une note explicative du modèle de répartition des recettes licences et droit d'adhésion entre les différentes saisons sportives.
- En fonction de ce modèle, il est demandé de calculer l'impact de l'augmentation du nombre de licenciés sur les recettes prévisionnelles.
- Sur le même principe, un tableau avec différentes hypothèses d'augmentation des tarifs des licences et droits d'adhésion devra être fourni afin de valider la politique d'augmentation des tarifs pour la saison 2020/2021.

Un nouveau projet de Budget prévisionnel sera produit en prenant en compte les différentes demandes des membres. Il sera envoyé par mail au début du mois de février à tous les membres du Comité Directeur. Le Budget Prévisionnel 2020 sera ensuite approuvé par vote électronique.

10. MODIFICATION STATUTS ET REGLEMENTS

Ce point sera abordé lors de la prochaine réunion du Comité Directeur.

Fin de la séance 17h15

Annexes :

1. Ordre du jour – Comité Directeur
2. Suivi budget 2019 – Recettes
3. Suivi budget 2019 – Charges
4. Suivi budget 2019 – Décembre
5. Présentation DTN
6. Présentation PSF
7. Activité communication et partenariat
8. Budget Prévisionnel 2020 Recettes
9. Budget Prévisionnel 2020 Charges

- 10. Ordre du jour – Assemblée Générale
- 11. Relevé D&A CD10

Fait à Bagnolet, le 05 mai 2020

A handwritten signature in black ink that reads "L. Brachet". The signature is written in a cursive style and is underlined with a horizontal line that ends in an arrowhead pointing to the right.

Laurent BRACHET
Président de la F.F.H.

A handwritten signature in black ink that reads "Jean-Noël Mouche". The signature is written in a cursive style and is underlined with a horizontal line that ends in an arrowhead pointing to the right.

Jean-Noël MOUCHE
Secrétaire Général de la F.F.H.