

# Procès-verbal du Comité Directeur n°11 du 07 mai 2020

Visio-conférence

## 1 – <u>APPEL DES PARTICIPANTS</u>

## Membres du Comité directeur présents :

Mesdames: Sylvie PETITJEAN, Micheline COURJEAU, Amandine ROMBAUT (collège féminin), Isabelle JOUIN (collège féminin), Nathalie STEFANI, Micheline BICHERAY (collège féminin), Christelle PAUWELS (collège féminin), Yolande LANZAS (collège des représentants de Ligues), Messieurs: Olivier MOREAU, Laurent BRACHET, Benoit COISNE, Jean-Marc HAROU, Jean-Michel DUTRIEUX, Yann LE MELINER (représentant de Ligue), Eric POURCHASSE, David ROBERT (représentant de Ligue), Jean-Noël MOUCHE, Gérard BLOTTIERE, Jean-François BOYER, Gérard DETREZ (représentant de Ligue),

<u>Invité permanent (voix consultative)</u>: Bertrand REYNAUD (Directeur Technique National), Jean-Marc Pocholle (Direction Technique nationale), Eric OUDRY (Responsable administratif et financier)

## Membres absents excusés :

<u>Mesdames</u>:, Nathalie STEFANI, Micheline BICHERAY (collège féminin), Christelle PAUWELS (collège féminin), Clémentine DUFAY.

## Assistent à la réunion :

Eric CHARLET, Communication et Marketing

## Entrée en séance à 17h30

Total des membres présents avec droit de vote : 18

Pouvoirs: 0

Total des voix: 18 sur 21

Majorité: 10

# 2- APPROBATION DES PROCES VERBAUX

Approbation P.V du Comité Directeur du 25 janvier 2020

Résultat du vote : Abstentions 0 - Contre 0 - Pour 18

Approbation P.V du scrutin du 20 février 2020

Résultat du vote : Abstentions 0 - Contre 0 - Pour 18

Approbation P.V. du scrutin du 22 avril 2020

Résultat du vote : Abstentions 0 - Contre 0 - Pour 18

## 3 - LE MOT DU PRESIDENT

Laurent Brachet prend la parole pour introduire le Comité Directeur.

« Chers membres du Comité Directeur,

Chers amis,

Depuis près de deux mois, nos vies sont bouleversées par une crise sans précédent. Certains d'entre vous et de nos licenciés ont perdu des proches ; d'autres luttent pour leur survie économique ; d'autres encore sont en première ligne pour aider nos concitoyens. Je souhaitais d'abord vous dire tout mon soutien.

Depuis deux mois, toute notre attention et toutes nos énergies sont focalisées sur la gestion de cette crise. Tous nos dirigeants de clubs, de comités départementaux et des ligues sont mobilisés pour assurer et accompagner partout en France les conséquences de l'arrêt de toutes nos activités. Je les en remercie. De même pour les commissions fédérales, le personnel de la FFH et les cadres de la DTN qui travaillent sur des chantiers importants dont nous reparlerons au cours de ce comité directeur comme le PSF et le Plan de Relance que nous devons impérativement réussir : c'est vital pour les Clubs et c'est vital pour la fédération. De son côté votre bureau fédéral s'est réuni à 9 reprises depuis le début de la crise, sans compter des réunions quasi quotidiennes sur tous les chantiers qui nous préoccupent. Ceci explique, avec l'application de chômage partiel, le retard pris dans la formalisation et la transmission des PV et des éléments portés à votre connaissance pour la préparation de ce comité directeur.

J'en suis sincèrement désolé et vous prie de bien vouloir nous en excuser et je sais pouvoir compter sur votre bienveillance dans ce contexte exceptionnel.

Bientôt, une nouvelle étape va débuter. Deux réunions importantes organisées ce Mardi et aujourd'hui même avec la Ministre des Sports vont apporter les réponses au dossier si complexe du déconfinement. Mais rien ne sera simple, bien au contraire. Olivier Moreau nous en fera un compte rendu au cours de cette réunion. Audelà du déconfinement, Les jours difficiles sont devant nous. Clubs, Ligues, Comités départementaux et fédération partageons tous les mêmes inquiétudes. Les conditions de relance des inscriptions pour la rentrée est bien plus qu'une inquiétude, une menace réelle pour tous nos clubs et la fédération dans son ensemble. C'est le sens des questions posées par des Présidents de Clubs qui nous ont adressés un courrier qui vous a été transmis ce jour et dont nous parlerons notamment à l'occasion du projet de budget révisé 2020. Plus que jamais II va falloir nous adapter à des nouvelles contraintes avec des incertitudes majeures sur les répercussions profondes de cette crise.

Entre les menaces réelles sur nos ressources propres et sur les aides d'états, les voies de passages seront étroites. Très étroites.

Soyons lucides, cette tâche ne sera pas facile. Il va nous falloir bousculer des concepts préétablis et idées reçues. Gouverner c'est prévoir mais face aux conséquences de cette crise Il sera avant tout question de nous adapter. S'adapter, c'est avoir le courage de se remettre en cause pour ne conserver que ce qui est utile, et le renforcer. En recherchant le chemin le plus sûr pour mettre en oeuvre notre ambition.

Car je souhaiterais finir ce propos sur une note plus optimiste.

Notre Plan Ambition 2024 et les Jeux de Paris 2024 sont une chance. Ils l'étaient avant, ils le seront encore plus demain. C'est ma conviction profonde. Bien entendu le plan ambition 2024 devra certainement être revu et adapté, mais c'est grâce à cette Ambition qui doit tous nous porter et nous réunir que nous allons relever cet immense défi

Avant de poursuivre et de laisser la parole à notre Secrétaire Général, j'ai une pensée particulière pour Diran Manoukian décédé cette semaine à 101 ans, une légende du hockey français qui a participé à 3 JO en 48 à Londres, 52 à Helsinki et 60 à Rome. Il était aussi une grande figure du Stade français et nous nous associons à sa famille, ses amis et son club dans ces moments douloureux. Je vous propose de faire une minute de silence en hommage à Diran Manoukian. »

Tous les participants de la réunion respectent une minute de silence en hommage à Diran Manoukian.

## 4 - APPROBATION DES NOMINATIONS

Jean-Noël Mouche a le plaisir d'informer les membres du comité directeur de la nomination au poste de Vice-Président du Bureau Fédéral :

Olivier Moreau

Lors de la réunion du Bureau Fédéral du 10 février 2020.

Nomination Président de la Commission Développement :

Eric Pourchasse

Approbation: Abstentions 0 - Contre 0 - Pour 18

Nomination Commission Financière:

Président : Laurent Fermaut

Membres de la commission : Isabelle Jouin, Yves Renaud

Approbation : Abstentions 0 - Contre 0 - Pour 18

5 - FINANCES

Suivi de trésorerie (Annexe 5) :

Le plan de trésorerie arrêté au 30 avril est présenté. Il met en évidence les difficultés de trésorerie qui devront être gérées au mois de décembre 2020. Afin de limiter ces difficultés, deux leviers de facilité de trésorerie vont être activés :

- Utilisation du Fonds de solidarité qui devrait être mis en place par le CNOSF pour les fédérations les plus en difficultés.

- La préparation d'un dossier de Prêt Garanti par l'Etat (PGE) à hauteur de 150 000€. Celui-ci sera présenté à nos 3 banques. Le commissaire aux comptes a été consulté et a approuvé notre démarche. Les 3 banques ont été contactées à ce jour. Nous sommes en attente de leur retour.

- Pour le début de la prochaine saison, les clubs auront certainement à résoudre quelques difficultés pour organiser au mieux la reprise de la pratique du hockey. Plusieurs membres du Comité Directeur demandent à la FFH de reporter le besoin de prendre des licences dès le mois de juillet pour satisfaire aux obligations des championnats 2020/2021. Il est difficile pour la Fédération de satisfaire à cette demande puisqu'un report généralisé provoquerait un manque de trésorerie dès le mois d'août. Des mesures spécifiques peuvent cependant être prises en fonction de l'évolution de la situation de déconfinement sur le territoire français et au cas par cas.

Il est demandé d'intégrer dans le plan de trésorerie (Annexe 5) les mois écoulés de l'année 2020.

Benoit Coisne présente le projet de Budget Prévisionnel révisé suite à la crise COVID-19 (Annexe 3 et 4). Il sera présenté lors de l'Assemblée Générale du 27 juin 2020.

4

Les points importants à retenir sur la révision du Budget Prévisionnel (Annexe 2) sont les suivants :

- Annulation des augmentations prévues sur les licences et droits d'adhésion 2020/2021.
- Diminution de 46 000€ des recettes licences et droits d'adhésion du 2<sup>e</sup> semestre de la saison 2019/2020.
- Prévision d'une diminution de 10% des recettes droits d'adhésion et licences 2020/2021.
- Diminution des charges suite à l'annulation d'actions de développement, de partenariat et de Haut Niveau entre les mois de mars et juillet 2020.
- Création d'une provision pour produit perçu en avance de 104 000€, en prévision du report d'une partie des subventions 2020 du contrat de performance sur l'année 2021.
- Création d'une provision d'indemnité de remboursement de l'activité partielle par l'état pour les mois de mars et avril 2020.

Compte tenu de l'envoi tardif des éléments budgétaires aux membres du comité directeur il est convenu de procéder à l'approbation du Budget Prévisionnel 2020 par vote électronique par les membres du Comité Directeur au cours de la semaine du 15 au 22 mai 2020. Ceci afin de permettre aux membres du Comité Directeur de poser leurs questions sur le projet présenté.

## 6. ASSEMBLEE GENERALE DU 27 JUIN 2020

Les 2 assemblées générales prévues pendant l'année 2020 seront maintenues aux dates convenues.

Etant donné la limitation actuelle des déplacements sur le territoire, L'Assemblée Générale du 27 juin 2020 se déroulera sous la forme d'une visio-conférence. Un outils de visio-conférence, autre que ZOOM, sera proposé. Les différents votes seront faits en ligne grâce à un service de vote en ligne. Les propositions d'ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire et Extraordinaire sont présentées (Annexe 12 et Annexe 13).

## 7. INFORMATIONS: SUJETS D'ACTUALITES

## 7.1 Contestations des Arrêts des championnats Cambrai et RCF

Deux clubs ont adressé un courrier pour demander à la fédération de revenir sur sa décision du gel des montées et descentes des championnats. Les deux clubs en question étaient leader des championnats de National 1 H et 1 F lors de l'arrêt des championnats. Ils se laissent la possibilité de recourir à une conciliation auprès du CNOSF pour obtenir gain de cause. Le Bureau Fédéral a adressé une réponse aux deux clubs justifiant les décisions prises par les membres du Comité Directeur et conseillant les deux clubs d'utiliser les voies de recours interne à la fédération pour contester cette décision. Une conciliation au CNOSF n'ayant comme résultat qu'une recommandation et sa compétence pour se prononcer sur la modification d'un règlement fédéral n'est pas avérée.

Les membres du Comité Directeur approuvent majoritairement le processus engagé par le bureau fédéral et proposé aux clubs de Cambrai et du RCF. La question concernant le retour de l'organisation du championnat Elite femmes à 10 clubs avec la montée du RCF classé 1<sup>er</sup> au moment de l'arrêt des championnats est posée et défendue par plusieurs élus, mais se heurte à une forte opposition et à l'avis majoritaire exprimé par les membres du comité directeur.

# 7.2 Appel d'offres équipementier et Assurances

## Equipementier:

L'appel d'offres a été remporté par le Coq Sportif. Un accord préalable a été convenu entre la FFH et le Coq Sportif (Annexe 14). L'accord entre les 2 parties prendra effet à partir du 10 juillet 2020.

Notre partenaire se mettra en relation directement avec les clubs pour leur proposer une offre spécifique.

#### Assurances:

Nos contrats d'assurances RC et lA sont réglementés par le code du sport qui nous impose de lancer un appel d'offres de renouvellement à chaque olympiade. Notre appel offre a été suivi par notre courtier AIAC et lancé le 16 mars 2020. La fin des candidatures prévue le 17 avril 2020 a été repoussé au 30 avril 2020 à la demande de certains candidats et acceptée par le Bureau Fédéral. Nous avons aujourd'hui 3 dossier de candidatures :

- Generali (titulaire du contrat actuel)
- MMA
- Allianz

Le dossier est suivi par Jean-Noël Mouche et Eric Oudry. Lors du prochain Comité Directeur, il sera proposé la validation de notre futur assureur.

## 7.3 Développement

PSF

Un appel à candidature a été lancé pour constituer la commission nationale de répartition du PSF (Annexe 15). Toutes les institutions de la fédération seront représentées dans cette commission. (Club, Comité Départemental, Ligue, Comité Directeur, DTN et Fédération).

La campagne PSF est en cours, le nombre de dossiers présenté est plus important que celui présenté au CNDS en 2019. Cependant nous avons la même enveloppe dédiée de 244 000€. Cette enveloppe doit tendre vers une répartition à 50% vers les clubs et à 50% vers les ligues.

Voir Annexe 16

Cette évolution très significative du nombre de dossiers déposés sera un levier déterminant dans la négociation avec l'ANS pour parvenir à augmenter les dotations sur le PSF en 2021 et les années suivantes. Il s'agit d'un enjeu fondamental pour drainer de nouvelles subventions vers les actions de développement dans les clubs. La forte demande rendra cependant les arbitrages dans l'examen des dossiers 2020 plus difficile. Suite à l'appel d'offre, la commission nationale a été constituée (voir Annexe 16)

## Violences sexuelles

Isabelle Jouin pilote un groupe de travail sur les discriminations et les violences sexuelles dans le sport. Compte tenu du déroulé de la présente réunion, La présentation du projet prévue à l'ordre du jour est reportée à une date ultérieure. le lancement du projet est prévu pour le mois de septembre 2020.

#### 7.4 Plan de Relance

#### Directives Ministérielles

Nous sommes dans l'attente, comme toutes les fédérations, de la note de cadrage du ministère. La DTN travaille actuellement sur un guide de reprise subordonné à la note de cadrage ministériel à venir. Mardi 05 mai 2020 s'est déroulée une réunion sur le sport et la vie scolaire à laquelle Olivier Moreau a assisté. Une note a été envoyée en préparation de ce comité (Annexe 6).

Il y a une forte attente du ministère, de l'éducation nationale et des communes, d'une proactivité des clubs avec leurs collectivités pour préparer la reprise du sport.

Une coordination entre les clubs, les comités départementaux et les ligues sera à organiser pour cette reprise. Les pouvoirs publics contribueront au financement des acteurs qui s'impliqueront dans la gestion de déconfinement.

Si des initiatives sont prises dans ce sens, il sera nécessaire d'en informer le CNOSF pour qu'il puisse donner du poids à ces actions, et obtenir le soutien du ministère des sports.

## Guide de reprise

La DTN travaille sur un guide de reprise en fonction des éléments et du cadre donnés par le ministère pour conseiller sur les consignes sanitaires de pratique. Ce guide donnera des éléments concrets sur les exercices possibles pendant la phase de déconfinement. Les sports collectifs sont encore exclus du processus de déconfinement tel que présenté par le Ministère des Sports. La FFH est associée aux réflexions menées au sein de plusieurs groupes de travail par l'ensemble des fédérations de sports collectifs (foot, rugby, han, basket, volley, HSG, basball) pour faire évoluer rapidement la position du Ministère et permettre une reprise d'offres alternatives et adaptées aux contraintes sanitaires, au même titre que les fédérations de sports individuels.

## Enquête « Demain c'est OK »

Enquête diffusée au début du mois d'avril. Des réunions seront prévues selon un calendrier à définir, avec les clubs, ligues et comités départementaux pour présenter les résultats de l'enquête et les différents projets de relance d'activité.

## BeSport

Nous travaillons depuis 1 an avec BeSport qui est une plateforme numérique dédiée au sport amateur et aux clubs. 120 000 clubs sont déjà référencés sur cette plateforme. Cette plateforme est associée à un programme du CNOSF « Monclubprès dechezmoi» pour rapprocher les sportifs des clubs sur tout le territoire français. Ce dispositif servira également d'identification pour les cartes passerelles. Les clubs peuvent d'ores et déjà s'inscrire sur cette plateforme pour souscrire aux cartes passerelles.

Deux webinaires sont prévus, le mardi 12 mai 2020 et vendredi 15 mai 2020 pour présenter cette plateforme aux clubs.

# Le Hockey vous dit Merci

#### Annexe 17

Cette opération sera lancée à partir du 1<sup>ier</sup> juillet 2020. Elle vise à mettre en avant les valeurs du Hockey. L'opération cible l'ensemble des personnels professionnels et leurs familles qui ont été mis à l'épreuve durant la pandémie du COVID-19. Cette opération, dans son déploiement, est très similaire au Printemps du Hockey Féminin. Les clubs participants devront être volontaires et déclarer les manifestations organisées à cet effet. Les participants devront également être inscrits via un Pass

Hockey. Dans une deuxième phase, une prise de licence loisir avec une réduction tarifaire sera possible sous présentation d'un des justificatifs demandés pour ces publics ciblés.

Pour la communication, des programmes télévisés comme C à vous de France 5 et Quotidien de TMC sont intéressés pour relayer cette opération. Ils sont en attente de notre communiqué officiel avant de pouvoir éventuellement se positionner en soutien de cette opération..

#### 7.5 International

Ce sujet sera abordé lors d'une prochaine réunion du Comité Directeur.

# 7.6 Point Communication/Marketing

#### Annexe 18

Malgré la crise, l'activation de nos partenaires est toujours d'actualité. Les actions prévues avec NGE sont reportées au dernier trimestre 2020.

- L'organisation d'une grande manifestation dans les Hauts de France avec un traditionnel, France-Belgique, les 10 et 11 novembre prochains est à l'étude. La fédération essaie également d'organiser une rencontre internationale dans le sud-est de la France.
- La tournée PaybyPhone sera revue à la baisse mais se déroulera tout de même.

Nous sommes en train d'étudier tous les moyens pour travailler avec nos partenaires et monter avec eux des opérations de relance communes.

Malgré la crise sanitaire la démarche globale de prospection reste effective et plusieurs dossiers sont en cours d'activation dans différents domaines (assurances, santé connectée, secteur bancaire et Polythan pour les terrains de Hockey)

#### 7.7 Divers

## Appel d'offres terrain Valenciennes

La ville de Valenciennes a lancé un AO pour la rénovation de son terrain de hockey. Une note technique a été adressée au club et à la commune pour compléter et appuyer ce dossier. L'expertise et le travail de Micheline Courjeau et Jean-Michel Berly ont été importants et ont permis d'améliorer significativement le projet présenté à la commune.

## Courrier de la lique lle-de-France

#### Voir Annexe 11

Ce courrier motive la volonté de la ligue d'augmenter le nombre de clubs dans le championnat Elite Féminin avec l'engagement de 10 clubs, conformément au format normalement prévu. Cependant, de

l'avis général des membres du Comité Directeur, et confirmant la position arrêtée précédemment (point 7.1) il est convenu de ne pas donner suite à la demande la ligue IDF.

Prochaine réunion le samedi 30 mai 2020 à 9h00.

Fin de la séance 20h30

#### Annexes:

- 1 OrdreDuJourComiteDirecteur07-05-2020
- 2 Note de cadrage budgétaire
- 3 Budget prévisionnel 2020 Recettes
- 4 Budget prévisionnel 2020 Charges
- 5 plan trésorerie au 30 avril 2020
- 6 Compte rendu de la réunion des Présidents de Fédération du 5 Mai 2020
- 7 Convention accueil élèves temps scolaire par collectivités \_2S2C
- 8 ANNEXE CONV 2S2C
- 9 Questions J-M Dutrieux
- 10 Courrier ligue IDF (adressé au Président de la FFH)
- 11 Courrier Club Saint Germain (adressé au Président, Membres du Bureau et Membres du Comité Directeur)
- 12 ODJAGOrdinaire27-06-2020
- 13 ODJAGExtraordinaire27-06-2020
- 14 accord préalable LCS V5
- 15 appel candidature commission PSF
- 16 psf-cd07052020
- 17 Présentation le hockey vous dit merci
- 18 Communication Fédérale Résumé

Fait à Colombes, le 26 mai 2020

Laurent BRACHET
Président de la F.F.H.

Jean-Noël MOUCHE Secrétaire Général de la F.F.H.