COMPTE RENDU ET RESOLUTIONS

Comité Directeur N°5 du 10 décembre 2021

1 Appel des participants

Présents : Isabelle Jouin, Jean Michel Dutrieux, Jean Christophe Plaisant, Yves Regniez, Sophie Raffy, Benjamin Queudeville, Jean Francois Boyer, Sylvie Petitjean, Amandine Rombaut ,Rémi Dhalluin, Yann Le Meliner, Corinne Clérissi, Henri Claude Lambert, Jean Emile Gaboriaud
Représentés : Cathelijne Rockall (pouvoir à Sophie Raffy) , Grégoire Favre Verand (pouvoir à Isabelle Jouin), Francois Giraud (pouvoir à Isabelle Jouin), Diane Monestié (Pouvoir à Jean michel Dutrieux).
Absents: Laure Lawton-Jubert, Benjamin Reydellet, Clémentine Dufay .
Invités : Benoit Gallet, Eric Oudry, Eric Charlet, Louis Gillet, Alain Renaud,

2 Approbation de l'ordre du jour

L'ordre du jour est approuvé à l'unanimité des personnes présentes ou représentées.

3 Validation du Procès verbal du Comité Directeur N°4

Vote Electronique
Question 2
Validez vous le Procès Verbal du Comité Directeur N° 4
Nombre de réponses : 18 , Oui : 18 , Non : 0 , abstention : 0
Le PV du Comité Directeur N° 4 est validé.

4 Mot de la Présidente.

Voir note de présentation en annexe (slide)

5 Etat avancement risques identifiés (suite point CD juin)

Voir note de présentation en annexe (slide)

6 Audit Ministère et plan action

Voir note de présentation en annexe (slide)
Le rapport complet est également joint en annexe.

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE HOCKEY
102/102bis avenue Henri Barbusse 92700 Colombes – Tél. : +33 (0)1 44 69 33 69 – Fax : + 33 (0) 1 44 69 03 96 www.ffhockey.org
SIRET : 78440610000049 – Code APE : 9312Z

7 Synthèse activité 2021 et projets 2022 des commissions

Voir note de présentation en annexe (slide)

8 Commission Transaction (présentation)

Vote Electronique
Question 3
Approuvez vous la composition de la commission Transaction
Présidente : Alice Morcrette
Membres
CD : Jean François Boyer, Jean Emile Gaboriaud
Hors CD : Gérard Detrez, Alice Morcrette, Winnie Rinck, Jean Pierre Bailleul, Franck Sastre
Nombre de réponses : 18 , Oui : 18 , Non : 0 , abstention : 0
La composition de la Commission Transaction est approuvée

9 Commission statuts et règlements (présentation)

Vote Electronique
Question 4
Approuvez vous la composition de la commission Statuts et règlements
Président : Alain Renaud
Membres : Alain Renaud, Gérard Détrez, Bruno Terrier
Nombre de réponses : 18 , Oui : 16 , Non : 1 , abstention : 1
La composition de la Commission Statuts et Règlements est approuvée

Fait à Colombes le 10 décembre 2021

Isabelle Jouin	**Jean Michel Dutrieux**
Présidente	**Secrétaire Général**

FÉDÉRATION FRANÇAISE DE HOCKEY
102/102bis avenue Henri Barbusse 92700 Colombes – Tél. : +33 (0)1 44 69 33 69 – Fax : + 33 (0) 1 44 69 03 96 www.ffhockey.org
SIRET : 78440610000031 – Code APE : 9312Z

Week # 49 Comité Directeur 10/12/2021

ORDRE DU JOUR CD 10 12 2021

1- Appel des participants
2- Approbation de l'ordre du jour
3-Validation du Procès verbal du Comité Directeur N° 4
4-Mot de la Présidente
5-Etat avancement risques identifiés au niveau FFH (suite point CD Juin 2021)
6- Audit Financier Ministère des Sports- Plan action
7-Synthèse activité 2021 et projets 2022 des Commissions
8-Commission Transaction (présentation)
9-Commission Statuts et Règlements (présentation)
10- VOTE : Validation du PV du CD n°4, création commission Transaction, Modification Commission Statuts et réglements
11- Questions diverses

2021

2022

Structures et Licences | Manifestations Sportives | Gestion de la formation | Gestion Documentaire | Extractions et Statistiques | Administration Comptes

M BENOIT GALLET - Administrateur Extranet - 0 - FÉDÉRATION FRANÇAISE DE HOCKEY

Droits et Rôle : Administrateur Extranet FÉDÉRATION FRANÇAISE DE HOCKEY | Modifier

Déconnexion

» Accueil

Message d'accueil

Saison 2021/2022

Bienvenue dans l'Intranet Fédéral de la Fédération Française de Hockey.

Des tutoriels vidéo sont disponibles sur la chaîne Dailymotion de la F.F.H. pour vous accompagner dans vos démarches -->

Pour toute question, n'hésitez pas à contacter le service Licences de la F.F.H. via le support en ligne ou au 01.44.69.33.65.

Bon début de saison à tous.

Statistiques Licences

Prise de licences

A ce jour, **13878** licences sont enregistrées
N-1 : 9878 licences enregistrées **(140.49%)**
Vous avez **une avance de 4000 licences.**

Nouveaux licenciés

A ce jour, **2282 nouveaux licenciés**
N-1 : 1413 nouveaux licenciés **(161.50%)**

Renouvellement de licenciés

A ce jour, **11596 renouvellements**
N-1 : 8465 renouvellements **(136.99%)**

Statistiques Affiliations

Associations affiliées

A ce jour, **193** affiliations sont enregistrées
N-1 : 187 affiliations enregistrées **(103.21%)**
Vous avez **une avance de 6 affiliations.**

Extractions Associations affiliées

Nouvelles affiliations

A ce jour, **4 nouvelles affiliations**
N-1 : 0 nouvelle affiliation **(INF%)**

Extractions Nouvelles affiliations

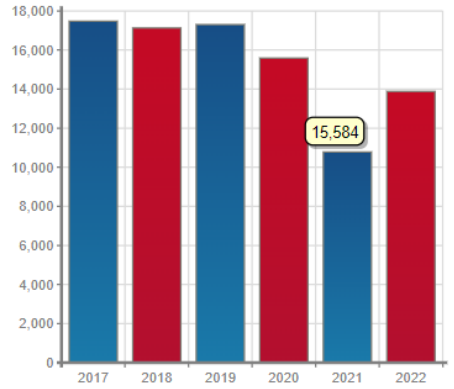
Cotisations renouvelées

A ce jour, **189 renouvellements**
N-1 : 187 renouvellements **(101.07%)**

Cotisations non renouvelées.

A ce jour, **4** structures (2.07%).

Chiffres Clés



Transferts / mutations

Aucune procédure en attente de validation

Demandes de CNO sur la saison en cours

Aucune procédure en attente de validation.

Licences en attente de validation fédérale

Vous avez **5 licences** en attente de validation par la Fédération.

EVÈNEMENTS FFHOCKEY

Fonds de solidarité

AGENCE NATIONALE DU SPORT

Transparence-ETAT DES LIEUX 10-12

Objectif: Lister les points de difficultés rencontrés depuis ma prise de fonction le 16 janvier 2021, sur lesquels la responsabilité de la FFH ou ma responsabilité personnelle pourraient être engagées.

- **FISCAL**
  - **MECENAT** : Absence de rescrit fiscal pour garantir l'éligibilité de la Fédération à recevoir des dons : **Dossier envoyé au CDES Novembre 2021**
- **CONTRÔLE HONORABILITE –** Cartes professionnelles des entraineurs nationaux français et internationaux incomplètes : **A POURSUIVRE SUR 2021 avec nouveaux prestataires**

Le hockey, bien plus qu'un sport !

Transparence-ETAT DES LIEUX 10-12

- **RGPD (Règlement général sur la protection des données)** : Conformité à vérifier, Politique de sécurité informatique FFH: **Prise en charge par la Commission numérique**
- **SANTE SECURITE DES SALARIES:** Conformité DUER (Document unique d'évaluation des risques professionnels) et Communication aux salariés, Entretiens professionnels : **A ANALYSER et REPORT sur 2022**
- **PORTAIL DES FEDERATIONS:** DONNEES 2019 complétées et DONNEES 2020 incomplètes y compris sur les indicateurs de performance: **COMPLET**

Le hockey, bien plus qu'un sport !

Transparence-ETAT DES LIEUX 01-06

Objectif: Lister les points de difficultés rencontrés depuis ma prise de fonction le 16 janvier 2021, sur lesquels la responsabilité de la FFH ou ma responsabilité personnelle pourraient être engagées.

- **CONFLITS d'INTERETS** : Courrier FFH fin 2020 sur soutien SPARTNER AGENCY sur EDM avant un appel d'offres. RDV fait avec COJO le 21/06 et courrier à faire pour confirmer la neutralité de la Fédération dans les processus de sélection des fournisseurs par le COJO. **Saisie du Comité Stratégique et du CDES (avocats) en Novembre. Note transmise par le CDES et RDV 17/12/2021 avec CDES.**
  - **Mise en place de 2 niveaux d'actions :**
    - **Actions correctives et actions préventives**

Le hockey, bien plus qu'un sport !

Transparence-HATVP

- **Article 2 de la loi du 1er mars 2017** visant à préserver l'éthique du sport, à renforcer la régulation et la transparence du sport professionnel et à améliorer la compétitivité des clubs, complétant ainsi la loi du 11 octobre 2013, **des déclarations de patrimoine et d'intérêts sont à réaliser par les présidents de fédération délégataire**, auprès de la Haute Autorité à la transparence et à la vie publique.

- **DECLARATION d'INTERETS** : REALISEE JUIN 2021
- **DECLARATION DE PATRIMOINE** : REALISEE NOVEMBRE 2021

Le hockey, bien plus qu'un sport !

AUDIT FINANCIER –MINISTERE DES SPORTS

- **Audit Financier demandé par la Fédération au Ministère des Sports en Février 2021**
- **Périmètre : Siret de la fédération donc ensemble des activités et pas uniquement sur le contrat de performance (allocation des subventions)**
- **4 derniers exercices : 2017-2018-2019-2020**

- **Objectif de la mission**
  - L'objectif de la mission est d'analyser les causes des situations financières dégradées et d'identifier les pistes de redressement pouvant être recommandées aux fédérations.
  - L'examen porte en particulier sur les aspects suivants :
    - Revue du modèle économique et de la situation financière
    - Identification des sources de déséquilibre
    - Revue des plans d'actions et prévisions
    - Identification des pistes d'améliorations et recommandations à partir de la grille d'analyse transversale pour l'ensemble des fédérations que nous avons construite pour les besoins de la mission (cf. annexe 1).

AUDIT FINANCIER –MINISTERE DES SPORTS

- **Audit Financier demandé par la Fédération au Ministère des Sports en Février 2021**
- **Périmètre : Siret de la fédération donc ensemble des activités et pas uniquement sur le contrat de performance (allocation des subventions) et sur les 4 derniers exercices : 2017-2018-2019-2020**

- **<u>Synthèse des Préconisations sur 8 thématiques(42 préconisations)</u>**

1 -Mesures de restructuration d'urgence
2-Pertes liées au Touquet (retour expérience)
3 - Crise sanitaire
4 -Plan de réduction des coûts, Optimisation de l'organisation et Simplification
5- Renforcement procédures de contrôle, pilotage et simplification des outils
6-Procédure budgétaire et outils de pilotage
7-Plan de Développement

- **<u>Actions en cours avec le MS</u>**
  - **Poursuite accompagnement Cabinet Equation : outils contrôle de gestion/reporting/pilotage**
  - **Creps avec échéanciers et négociation tarifications annuelles**
  - **Ans : subventions/taux de subventionnement**
  - **Soutien financier MS (identique 2013)**
  - **Recrutements RH –CTS : démarche en cours avec MS**

- **<u>Diffusion de la synthèse au CD et à l'ensemble des présidents de club</u> avec priorisation des actions (selon BP)**

Revue de la situation financière et identification des sources de déséquilibre

- **Matrice SWOT (Forces / faiblesses / Opportunités / Menaces**

FORCES

- Un sport olympique majeur et universel (132 pays, 3ème sport le plus pratiqué au monde)
- Un sport spectaculaire ayant un potentiel d'attractivité élevé (2mds de téléspectateurs, 3ème audience aux Jeux de Rio 2016)
- Un sport porteur de valeurs fortes et actuelles (50 % de femmes, fairplay et respect, maîtrise de soi)
- Des équipes de France en forte progression et visant une médaille aux JO de Paris 2024
- Le projet de la nouvelle Gouvernance en parfaite adéquation avec le plan Sport

FAIBLESSES

- Un sport injustement méconnu et ayant une faible audience en France
- Des revenus commerciaux insuffisamment diversifiés
- Un nombre de licenciés et des moyens limités
- Des outils de gestion et de pilotages encore trop rudimentaires et insuffisamment structurés

OPPORTUNITES

- Paris 2024
- Des gisements d'optimisation inexploités
- Une équipe issue du monde de l'entreprise offrant l'opportunité de diffuser une nouvelle culture portée sur la performance, l'efficacité, la maîtrise financière, la professionnalisation et le renforcement des structures de la Fédération

MENACES

- Instabilité de la gouvernance depuis 2019
- Une situation financière dégradée interdisant l'accès au crédit et la mise en place d'une stratégie de développement ambitieuse
- Un cycle d'exploitation inversé (encaissement des recettes avant le décaissement des charges) pouvant endormir la vigilance sur la situation financière réelle et le niveau de trésorerie

SQA Member of RLB

Commissions –Synthèse activité et Projets 2022

- ***Compte rendu d'activité de la Chambre Fédérale de 1ère instance 2021***

(Chambre des litiges et organe disciplinaire)

- Activité réduite en 2021, certainement en conséquence de la diminution des activités de la Fédération en lien avec la pandémie du Covid 19.

-Les mesures exceptionnelles prises par la Fédération en 2021 n'ont donné lieu a aucune contestation portée devant la Chambre des litiges, pas plus d'ailleurs que les autres décisions Fédérales.

- La Chambre Fédérale de 1ère instance a rendu trois décisions disciplinaires au cours de l'année 2021, deux d'entre elles concernant des faits de l'année 2020.

- ***Commission Ethique et Déontologie***

Peu d'activité cette année et interventions :

- Intervention sous forme de « rappel à la loi » sur une affaire de bizutage
- Intervention concernant le comportement d'un chef d'équipe dans un club des Hauts de France.
- Validation de la procédure PSF avec I.Burgot
- En cours d'instruction concernant la gestion de la table technique et les relations avec les arbitres dans un club de la région PACA

- ***Com - Mkt/Partenariat fait 6/11***

Commissions –Synthèse activité et Projets 2022

Commission Médicale

-Réunion Equipe Médecins et FDepiesse 20/11 (CR)

-Création d'un label « Partenaire médical de la F.F.Hockey »

-Suivi médical réglementaire (SMR) avec ASKAMON

-JO 2024

-Organisation et structuration médicale des filières des élites et des jeunes

- Avoir un médecin sur les matchs de la filière féminines systématique
- Structurer la présence médicale auprès des jeunes (Dr PALIERNE U21 garçons Dr POPPE les autres)
- - Demande de la DTN de travailler avec la commission médicale sur des protocoles de récupération (pendant entrainement, après effort, pour les charges importantes de travail) et sur L'usage de compléments alimentaires

-Formation des professionnels de santé intervenants auprès de la FFH

Un colloque médical par an, voir pour l'organiser sur le CREPS de Wattignies ou de Chatenay Malabry en 2022, inviter les médecins des CREPS qui suivent nos jeunes (LINH VUNGOC, ...)

Voir pour aider nos professionnels de santé à suivre des formations utiles pour le Hockey

Formation les gestes qui sauvent

Commissions –Synthèse activité et Projets 2022

Commission Développement

Les chantiers fondamentaux à traiter pour 2022

→ L'initiation à la pratique du Hockey dans le **milieu scolaire**
- état des Lieux auprès des CD des conventions et plan d'action de signatures
- accompagnement individualisé des territoires
- relance des championnats sportifs Unss et création de sections scolaires (un club – une école)
- création de kits matériel et rénovation des outils pédagogiques

→ La **professionnalisation** de ressource Hockey : Crédits publics + appui budgétaire sur budget 2022 sur les FAE
- contractualisation de l'aide apportée et animation de la filière métier
- partenariat pour le déploiement d'actions de formation professionnalisantes permettant l'animation / initiation (expérimentation IDF)

→ Elaboration des **Contrats de développements** avec représentants Ligues - FFH

→ Renforcement des RH sur le pôle : **recrutements** en cours sur 2022

Les chantiers existants à renforcer et pérenniser sur 2022

→ Le **T.N.D** → Transition d'une compétition Salle vers Gazon (14 &15 Mai 22)

→ La **féminisation** → 2 axes prioritaires :
- adaptation de l'offre de la pratique auprès des femmes & filles
- formation : cadre dirigeante, coach, agent développement, arbitre, …

Commissions –Synthèse activité et Projets 2022

Les chantiers innovants à traiter pour 2022

→ Déploiement d'un plan fédéral **d'équipements de proximité** (mesure gouvernementale en faveur de plateaux multisport) et plan d'animation « street hockey » « ludo hockey » de ces équipements via le dispositif « Terres de Jeux, terre de hockey » : accès sans contrainte Hockey loisir

→ Déploiement du hockey dans les **territoires carencés** :

- soutien et valorisation des clubs ayant une démarche d'essaimage (accompagnement au maillage de sections, clubs satellites)
- alliance avec des acteurs de la politique de la ville (Sport dans la ville, Ufolep)

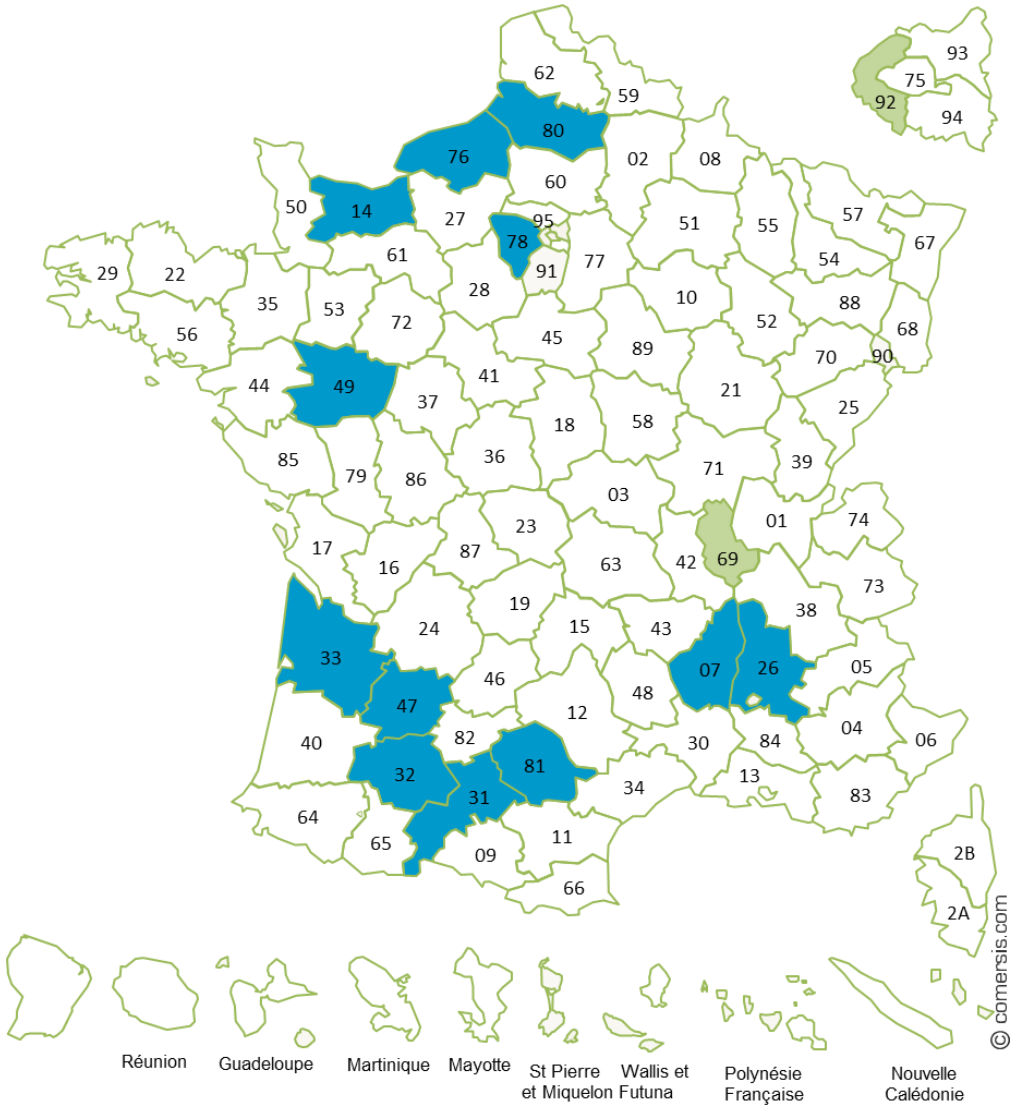
→ Officialisation et reconnaissance nationale de la **pratique à effectif réduit** (7 vs 7, 5 vs 5, …) : accès compétition collectifs émergents

- démarche en cours à valider auprès de la CSN

→ Déploiement de la pratique **salle** sur une saison complète

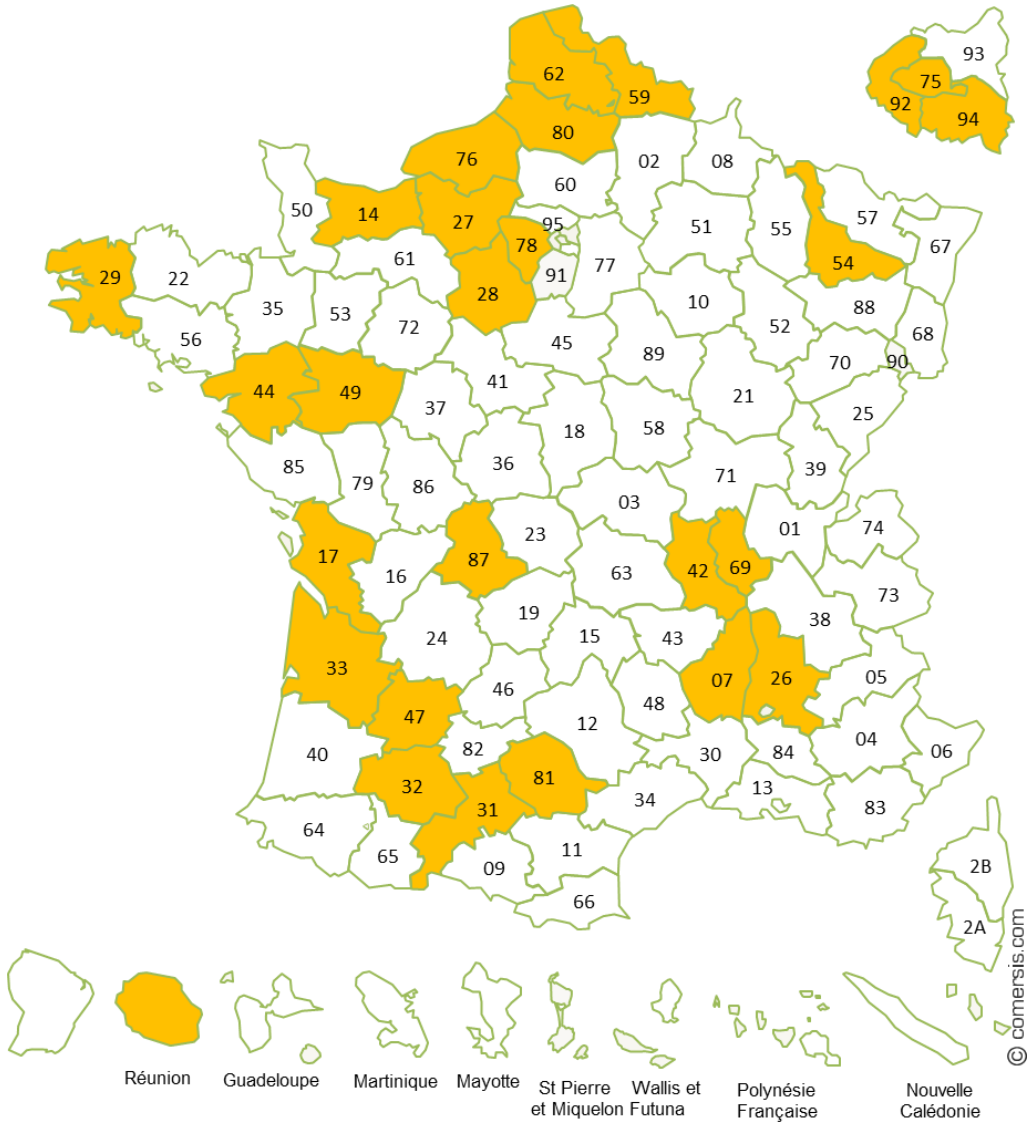
- démarche en cours de réflexion à finaliser pour mise en place Saison 22-23

Hockey scolaire – Conventions signées



Couleur	Légende
	Convention hockey scolaire signée
	En cours

Hockey scolaire – Projet d'animation hockey scolaire



Hockey scolaire – Besoin d'accompagnement

1. Accompagnement à la signature / relations institutionnelles
2. Reconnaissance d'expérience pour accès à un diplôme fédéral (VAE)
3. Méthodologie de projet
4. Animation et outils de formation d'enseignants
5. Aide à l'emploi pour des interventions
6. Accès à des outils d'animation

Commissions –Synthèse activité et Projets 2022

Commission STATUTS ET REGLEMENTS

Année 2021

- travail sur l'adaptation des règlements des compétions et règlements médical.
- textes adoptés aux CD d'avril et de juin

Année 2022

- évolution et adaptation des règlements des compétitions
- revue des différents règlements et adaptation
- révision des statuts (22/23)

COMMISSION SPORTIVE NATIONALE -ACTIONS DE LA CSN

Depuis septembre

- Transition Bastien Cauderlier -> Gérald Rogiez
- Relance des championnats
- 175 matchs Elite / N1
- Nouvelle formule N1 : bons retours, intérêt de la phase 2
- Modification signature de la FME
- Vidéo : Accompagnement individualisé
- Vidéo : pas de sollicitation de l'aide de 200 € -> juin 2022
- Proximité avec les clubs : visio CSN avec l'Elite et la N1

En 2022

- Les TQ et TF sont tous attribués, mobilisation des clubs
- Phase 2 des évolutions des obligations
- Réflexion avec les clubs sur la place et l'organisation de la salle

Création/modification des commissions

1-Commission Transactions

Elle doit être composée de :

- au moins 2 membres du CD
- au moins 4 membres hors CD

Proposition :

Présidente : Alice Morcrette

CD : Jean François Boyer, Jean Emile Gaboriaud

Hors CD : Gérard Detrez, Alice Morcrette, Winnie Rinck, Jean Pierre Bailleul, Franck Sastre

2-Commission statuts et règlements

Proposition :

Président : Alain Renaud

Membres : Alain Renaud, Gérard Détrez, Bruno Terrier